

辽宁大学城市研究院

调研报告

助力新六地，辽大在行动

2024年6月25日

以探究丹东“真实问题”为目标的深度调研进展情况报告（一）

郭崇婷

随着国家经济的快速发展，丹东市作为我省的重要城市，近年来在经济建设、城市建设、旅游资源开发等方面取得了显著成就。作为一个地处边境的地区，丹东市围绕农产品、水产品、电子信息、新材料、仪器仪表、生物医药等重点领域，加速创新要素集聚，不断提高科技创新能力。然而，其在发展过程中也面临着一些“真实问题”，本次调研首先从农产品和水产品领域开展，旨在通过深入了解丹东市几家代表性企业的运营状况、发展瓶颈及发展现状，通过发现问题-分析问题-解决问题为丹东市的持续健康发展提供有价值的参考。

一、调研背景与目的

丹东市拥有丰富的自然资源和地理优势，但由于历史原因和区域特点，其经

济结构相对单一，主要以重工业、农业和边境贸易为主。近年来，随着国家对东北地区的振兴政策不断推出，丹东市也积极引进外资、推动产业升级，努力打造具有国际竞争力的现代化城市。然而，在发展过程中，丹东市也面临着诸多挑战和问题，如产业结构不合理、环境污染、人才流失等。本次调研的目的在于通过实地考察和深入访谈，探究这些“真实问题”的根源和解决方案，为丹东市的持续健康发展提供决策支持。

二、调研对象与方法

2024年6月，本人与丹东市科技局田叶副局长、丹东市科技局杨臣科长、东港发改局副局长史俊功和东港发改局宋紫晖开展调研工作。调研选取了丹东澳森食品有限公司、丹东永明食品有限公司和丹东泰丰食品有限公司作为调研对象，这三家企业分别代表了丹东市在农业深加工、水产品加工和食品出口方面的优势产业。

三、调研进展情况

1. 丹东澳森食品有限公司

丹东澳森食品有限公司作为农业产业化重点龙头企业，在农产品深加工领域具有重要地位。该公司主要有四条生产线，分别是紫苏叶初加工、预制菜、特婴食品及草莓、蓝莓等工业原料的生产。其中，紫苏叶采用日本的种子作为母种，集种植（2000亩）、采摘、腌渍程序为一体，全部出口日本；预制菜包括汤料类、意大利面、即食拌饭料等，目前部分商品已和日企、上海海洋大学共同建立企业标准和行业标准。图1为丹东澳森食品有限公司生产车间实景图，包括海苔的人工去杂、果粉的加工制作和腌渍紫苏叶的人工筛选分级。



图 1 丹东澳森食品有限公司生产车间实景图

调研发现，该公司在发展过程中，虽然积极引进先进技术和管理经验，但受限于国际市场不稳定、价格波动大等因素，市场竞争力有待提升。此外，公司还面临着国际形势严峻、用工成本上升等挑战。针对这些问题，公司正在积极寻求解决方案，如积极寻求国内市场，出口转内销，加强原料基地建设、引进智能化生产设备、加强员工培训等。

2. 丹东永明食品有限公司

丹东永明食品有限公司在水产品加工领域具有较强实力。调研发现，该公司在产品质量控制、市场开拓等方面表现出色，但在产业升级、技术创新等方面仍存在不足。特别的是，该公司属于劳动密集型产业，大多依赖于高效廉价的朝鲜工人，然而，目前中朝合约正在重新制定，该系列政策将直接影响丹东东港水产品加工类企业的发展，如成本提升、生产力降低等劣势。该公司副总经理王明表示，随着市场竞争的加剧和消费者需求的多样化，公司正在积极寻求技术创新和产业升级的路径，提高机械化水平以降低对人工的依赖，提高产品质量和附加值，增强市场竞争力。

此外，我们参观了国家水产品出口基地东港市展示中心。东港市是辽宁省海洋渔业主产区，水产品产销量及出口量居全省前列，年水产品总产量 46.2 万吨，渔业经济总产值 108 亿元。全市水产品加工企业 200 多家，其中 112 家拥有进出口经营权，80 家开展了自营进出口业务。全市水产品一般贸易出口额 4 亿多美元，占全市出口总额的 60%以上。“东港大黄蚧”、“东港杂色蛤”和“东港梭子蟹”获得国家地理标志认证。2013 年被辽宁省政府确定为“辽宁省水海产品出口基地”，2014 年被国家商务部确定为“国家外贸转型升级专业性示范基地”，2018 年被国家商务部确定为“国家外贸转型升级基地”。国家水产品出口基地东港市展示中心，将产业与市场、产品与旅游等资源要素有机整合，着力打造集海洋食品产业和海洋经济形象展示、大宗产品批发、市民休闲购物、旅游综合购物等功能于一体的常态化展示销售中心，是东港对外招商、专业研讨、产品研发等对外交流的窗口和平台。

3. 丹东泰丰食品有限公司

丹东泰丰食品有限公司在水产品加工出口领域具有领先地位。调研发现，该公司在原料采购、生产管理、质量控制等方面均处于行业领先水平，但同样面临着成本上升、人力不足等挑战。公司正在通过优化生产工艺、提高生产效率等措施来应对这些挑战。

四、问题与挑战

通过本次调研，我们发现丹东市在经济发展过程中存在以下问题与挑战：

1. 产业比例失衡：丹东的产业比例在过去几年中经历了显著的变化，但总体上仍存在不合理的现象。数据显示丹东的三次产业结构呈现为 20.0: 25.9: 54.1，即农业占比 20.0%，工业占比 25.9%，服务业占比 54.1%。这显示丹东的服务业占主导地位，但工业占比相对较低。然而，在工业内部，丹东仍过度依赖传统劳动密集型产业。

2. 传统劳动密集型产业占比大：丹东的传统产业，如纺织服装、仪器仪表等，在过去曾是优势产业，但近年来其优势不再明显。这些产业多为劳动密集型，过多依赖于朝鲜工人，技术含量和附加值低，且缺乏自主知识产权的品牌产品。这种产业结构使得丹东在面临外部竞争时，很难保持优势。

3. 产业结构升级缓慢：尽管丹东已经意识到产业结构不合理的问题，并尝试通过发展新兴产业和高科技产业来推动产业升级，但进展仍然缓慢。且丹东的产业园区管理体制相对落后，重复项目、同争抢一个项目的现象时有发生，这在一定程度上阻碍了新兴产业的发展。

4. 中小企业发展受限：丹东的中小企业在经济发展中占据重要地位，但由于产业结构不合理和传统劳动密集型产业比重过大，中小企业在参与高层次竞争时面临困难。这些企业多从事劳动密集型、初加工的业务，技术含量低，处在产业链的低端。同时，用工短缺和成本上升等问题也制约了这些企业的发展。

5. 人才流失率高导致人才短缺：受经济总量小、产业结构单一、工资水平低等因素制约，辽宁省丹东市青年人才吸附力不强。从2010年至今，每年约有1.2万人考录全国大专以上院校，但回丹就业的不足3000人，流失率高达75%。由于人才的大量流失，丹东在各个领域都面临着人才短缺的问题，特别是在教育、医疗、科研等关键领域，高素质的技术和管理人才尤为缺乏。

6. 丹东专业技术人员较少：丹东的中小企业在人力资源管理方面存在诸多问题，其中一个重要问题就是专业技术人员少。这些企业往往因为规模小、资源有限，难以吸引和留住高素质的技术人才。除了技术人才外，丹东在管理人才的引进和培养上也存在不足。丹东多数企业为家族企业，管理观念较为落后，缺乏现代化的管理理念和方法，导致企业运营效率低下，往往只注重短期效益而忽视长期规划。同时，缺乏有效的激励机制和晋升通道，使得人才难以得到充分的发挥和成长。

综上所述，丹东产业结构不合理，传统劳动密集型产业比重过大，丹东人才流失问题严重，缺乏高素质的技术和管理人才已成为制约其经济发展的重要因素。

五、结论与建议

1. 优化产业结构：鼓励发展高新技术产业和现代服务业，降低传统劳动密集型产业的比重。加大科技创新支持力度，提高机械化程度，吸引更多优秀人才投身于高科技领域，推动高科技产业发展。优化产业布局，针对产业集聚现象严重的地区采取适当措施，实现资源的优化配置。

2. 转型升级传统产业：以现有企业为支撑，依托技术及人才优势，通过企业搬迁改造、兼并、重组等方式，促进产品结构调整和企业转型升级。引导企业加大技术改造和研发投入，提高产品技术含量和附加值。

3. 加强区域间合作与交流：通过落实区域联动发展的政策，引导资源在区域间的流动，促进资源配置更加平衡。加强与其他地区的合作与交流，引进先进技术和管理经验，推动丹东产业结构的优化升级。

4. 提高薪酬福利水平：调整员工薪资待遇，制定合理的绩效考核体系，提供丰厚的福利待遇，以吸引和留住人才。对于高素质的技术和管理人才，提供更具竞争力的薪酬和福利，激励他们为丹东的发展做出贡献。

5. 加强人才培养和发展：加大教育投入，提高教育质量，培养更多具有创新意识和实践能力的高素质人才。建立健全人才培训体系，提供全面的培训计划和职业发展路径，帮助员工提升专业技能和管理能力。

6. 优化工作环境和企业文化：提供良好的工作环境和团队氛围，倡导工作与生活的平衡，提高员工的工作满意度和归属感。加强企业文化建设，树立积极向上的企业形象，增强员工对企业的认同感和忠诚度。

7. 加强招聘和引进人才：积极拓展招聘渠道，通过校园招聘、社会招聘等方式引进优秀人才加入企业。加大对外宣传力度，提高丹东的知名度和吸引力，吸

引更多高素质的技术和管理人才来丹就业创业。

综上所述，丹东需要采取切实有效的措施，如提高经济总量、优化产业结构、提高工资水平、完善人才培养机制等，以吸引和留住更多高素质的人才。同时，企业也需要转变管理观念，引入现代化的管理理念和方法，提高运营效率和市场竞争力。

六、总结与展望

本次调研取得了丰富的成果和深刻的认识。我们将继续关注丹东市其他领域的发展动态和热点问题，为丹东市的持续健康发展提供有力支持。

作者简介：郭崇婷，食品科学与工程专业，博士，副教授，硕士研究生导师，沈阳市拔尖人才，现任辽宁大学丹东城市研究院院长，挂职丹东市科学技术局副局长，国家农产品加工科技创新联盟果蔬加工与智能制造专业委员会会员。研究方向为食品加工与贮藏、植物活性成分提取和营养功能研究。近五年以第一作者发表 SCI 论文 6 篇和 EI 综述 1 篇，发表在 Food Chemistry、LWT – Food Science and Technology、Journal of Food Composition and Analysis 等期刊，累计影响因子 31.844；近五年主持或参与 4 项纵向课题和 3 项横向课题，包括辽宁省教育厅面上项目、现代农业产业技术体系-国家桃产业技术体系、“十三五”国家重点研发计划子课题“苹果加工原料物质基础苹果加工原料物质基础”、海底捞智慧餐厅直配菜品鲜切保鲜保质关键技术研发等项目。

辽宁大学城市研究院调研报告编委会

策划:潘一山 主编:余淼杰

编委:李淑云 史保东 霍春辉 姚树洁 王振宇 刘钧霆
李艳枝 白永生 张贺明 崔 铮

编辑:朱刘雅 付 伟 联系方式:024-62602446

本刊声明:所刊文章属作者个人见解,不代表编辑部观点。

请把领导批示和转载情况反馈编辑部。

